

ПОСВЯЩАЕТСЯ  
Якову Павловичу Залманову,  
От коллег и друзей,  
продолжающих любить  
и помнить его...

# ДИРЕКТОР эпохи перемен



## ПОСВЯЩАЕТСЯ

Якову Павловичу Залманову.

От коллег и друзей, продолжающих  
любить и помнить его...

Директор эпохи перемен

Книга представляет собой страницы истории развития Нижнетагильского техникума металлообрабатывающих производств и сервиса, а также воспоминаний коллег о своем наставнике и руководителе Залманове Якове Павловиче.

Автор-составитель: Белоусова Наталья Викторовна

Ответственный редактор: Балясникова Татьяна Сергеевна

## ТРУДОВОЙ ПУТЬ ДЛИНОЮ В ЖИЗНЬ

Яков Пинхосович Залманов (для друзей и коллег – Яков Павлович) родился 19 июля 1953 года в городе Нижний Тагил в семье Марии Яковлевны и Пинхоса Яковлевича Залмановых. С 1961 по 1968 год обучался в школе № 55 города Нижнего Тагила, окончил 8 классов.

В 1968 году поступил на обучение в Государственное профессионально-техническое училище № 14 (ГПТУ № 14) города Нижнего Тагила по профессии «электромонтёр по ремонту и обслуживанию электрооборудования». Окончил его с повышенным разрядом и был трудоустроен на Уралвагонзавод в механосборочный цех № 5 (350) электромонтером.

С 1971 по 1973 год проходил службу в авиационных войсках. Как вспоминал Яков Пинхосович, эти два года службы заложили в нем твердость характера, упорство в достижении цели.

В 1973 году начал работу в Среднем государственном профессионально-техническом училище № 14 (СГПТУ № 14) в должности мастера производственного обучения.

В 1985 году Якова Залманова назначили на должность старшего мастера, а в 1992 году - заместителем директора по профессиональной подготовке и производству. Под его руководством была создана материально-техническая база, которая позволила профессиональному училищу № 14 стать одним из лучших в Свердловской области.

В 2005 году Яков Залманов назначен на должность директора Нижнетагильского профессионального лицея, а в 2008 году при его непосредственном руководстве, по результатам эффективной реализации национального проекта «Образование» лицей был переименован в Нижнетагильский техникум металлообрабатывающих производств и сервиса.

За 15 лет деятельности Якова Пинхосовича в должности директора техникум стал инновационным образовательным учреждением. Была создана новая обучающая среда, а внедрение современных технологий привело к новым качественным результатам образования. Яков Пинхосович показал себя как эффективный



Январь 1970 года

руководитель, умеющий сплотить и мотивировать коллектив на выполнение поставленных задач.

За свою профессиональную деятельность Яков Пинхосович награжден знаком «Отличник профессионально-технического образования», медалью МВД России, грамотами Правительства Свердловской области за огромный вклад в развитие профессионального образования.

Яков Залманов умел спокойно, конструктивно и эффективно решать самые сложные задачи, добивался максимальных результатов. Он внес значительный вклад в развитие профессионального образования Свердловской области, что отражено в книгах Н.А. Лысцова «Доклад длиной в жизнь» (2015 г.), «Эпоха перемен. Из истории системы образования Свердловской области» (2018 г.).

14 октября 2020 года Яков Пинхосович Залманов ушел из жизни, оставив неизгладимый след в сердцах друзей и коллег.



Я.П. Залманов (крайний справа) на сцене во время получения диплома. 1971 г.

#### **Из воспоминаний...**

**Сергей Николаевич Лютиков,  
выпускник ПУ № 14**

«Я поступил в СГПТУ № 14 в 1972 году. Группа у нас была очень сложная, за год сменилось несколько мастеров. Когда Яков Павлович в 1973 году пришел из рядов Советской армии, его поставили на нашу группу. По существу, это был ад и испытание для молодого человека. Но он мог найти подход к любому трудному подростку. Он поверил нам, а мы поверили ему.

Яков Павлович был Педагогом, который верил в людей, в подростков, находил в нас хорошие стороны и старался вселить веру в себя.

Яков Павлович дал мне путевку в жизнь. Выпустился я с 3-м разрядом, устроился на УВЗ в вагоноборочный цех (320). Входил в число передовиков цеха мелких узлов № 2 (160), был награжден грамотой профсоюза СССР и знаком «Отличник социального соревнования», что дало мне право стать ветераном труда. В 1982–1984 годах я был депутатом городского совета. Все это говорит о том, что из воспитанников Якова Павловича получались настоящие люди.

Я благодарен моему Учителю за все, что он сделал для людей».



Я.П. Залманов (в центре) среди выпускников своей первой группы электромонтёров. 1984 г.

Под руководством Якова Пинхосовича Залманова значительно повысилось качество проведения уроков производственного обучения. Мастера и преподаватели специальных дисциплин стали работать в тесном сотрудничестве, используя на своих уроках современные педагогические технологии.

#### **Из воспоминаний...**

**Тамара Васильевна Швецова,  
одноклассница, заведующая отделением**

«Мы с Яковом Павловичем знакомы с детства. Встретились мы в первом классе школы № 55 и, вспоминая пройденный жизненный путь, могу сказать, что шли мы вместе по жизни около шестидесяти лет. Наши дороги постоянно пересекались. Хотя



Фото из личного архива Т.В. Швецовой

Яков Павлович после восьмого класса и ушел обучаться в училище, но наш класс он не забыл. Организовывал различные досуговые мероприятия: походы, посещения хоккея, праздники. Он был рядом и в яркие, счастливые моменты моей жизни. Выступал в роли свидетеля на моей свадьбе, так как мой муж – тоже наш одноклассник, Лихо отплясывал на свадьбе моей дочери, был на крестинах внуки...

Так случилось, что и профессиональный путь – более 40 лет – я прошла вместе с Яковом Павловичем в одном образовательном учреждении. В 1978 году я устроилась преподавателем литературы в ПУ № 14, еще не зная, что Яков Павлович здесь работает мастером производственного обучения.

Начинать мне было сложно: новый коллектив, новые ученики, дома - маленькая дочка. Как со всем этим справиться? Бывало, пройдет Яков Павлович мимо моего класса, заглянет, посмотрит, все ли в порядке, не нужна ли помощь - и идет дальше...

В Якове Павловиче сочетались лучшие качества: сила и мужественность, заботливость и обходительность, доброта и внимание. А на работе он был настоящим трудоголиком. Она его вдохновляла, и он получал удовольствие от результатов своей работы. Все, кто знал Якова Павловича, подчеркивали, что была в нем некая харизма, которая притягивала к нему людей, поэтому его всегда окружал коллектив единомышленников, работающих с ним на одной волне.

Вместе с Яковом Павловичем мы работали заместителями директора ПУ № 14. С ним самые смелые и невероятные планы можно было осуществлять легко и непринужденно. Благодаря его усилиям учебно-материальная база мастерских ПУ № 14 была одной из лучших в области.

Вместе с Яковом Павловичем мы работали заместителями директора ПУ № 14. С ним самые смелые и невероятные планы можно было осуществлять легко и непринужденно. Благодаря его усилиям учебно-материальная база мастерских ПУ № 14 была одной из лучших в области.

Я горжусь тем, что в моей жизни был такой друг и коллега!»

В 1990-е годы на фоне постоянного совершенствования учебно-производственных мастерских и кабинетов под руководством Якова Пинхосовича мастерские стали настоящим «цехом», в котором выпускалась продукция на несколько миллионов рублей в год: настольно-сверлильные станки модели 2М112, различные детали, сейфы, металлические двери, печи для бань и другое.



Я.П. Залманов (в центре) среди мастеров производственного обучения СГПТУ № 14



Я.П. Залманов, старший мастер ПУ № 14. 1986 г.

При активном участии Якова Пинхосовича профессиональное училище № 14 стало одним из лучших в Свердловской области, а учащиеся неоднократно занимали призовые места на областных и российских конкурсах профессионального мастерства.

**Из воспоминаний...**

**Татьяна Евгеньевна Кобзева,  
преподаватель с 1979 года**

«С Яков Павловичем Залмановым мы начинали свою трудовую деятельность еще в 1970-е годы совсем молодыми людьми. Более 40 лет мы прошли вместе: сначала он работал мастером производственного обучения, затем старшим мастером, заместителем директора, директором.

На каждом этапе своей деятельности он проявлял себя грамотным, креативным руководителем, чутким и добрым человеком. Он был с коллективом вместе и в беде, и в радости. Он был образцом деликатности и такта».



Я.П. Залманов в электромонтажной мастерской ПУ № 14

**Из воспоминаний...**

**Наталья Ливерьевна Зашляпина,  
преподаватель с 1995 года**

«Иногда судьба преподносит нам подарок в виде встречи с хорошим человеком. Чем больше его узнаешь, тем острее осознаешь, что этот дар бесценен.

Впервые я познакомилась с Яковом Павловичем Залмановым, тогда заместителем директора по производственному обучению профессионального училища № 14, в 1995 году. Я была принята на работу в качестве преподавателя спецдисциплин профессии «сварщик», а до этого 13 лет проработала инженером-технологом в отделе главного сварщика Уралвагонзавода. Яков Павлович изначально отнесся ко мне, не имеющему опыта педагогу, как-то почти необъяснимо по-отечески или по-братски.

Спустя годы, анализируя пережитое, я начала понимать, что причиной тому, вероятнее всего, было то, что он увидел и оценил мою работоспособность, коммуникабельность, профессиональное чутьё и везение, которые сопровождали меня в профессиональной деятельности. Ведь уже спустя год я заявила на первую квалификационную категорию, успешно прошла аттестацию в Институте развития образования. Только такой специалист, как Яков Павлович, обладающий природным логическим мышлением, интуицией, аналитическим умом и глубокими знаниями, мог поверить в меня, поддержать, когда многие во мне сомневались. Я же, в свою очередь, почувствовав доверие, старалась по мере возможности оправдывать такое отношение ко мне.

На какое-то время жизнь развела нас по разным образовательным организациям. Яков Павлович стал директором. А с 2010 года после реструктуризации я вновь начала работать под его руководством в стенах Нижнетагильского техникума металлообрабатывающих производств и сервиса.

В общении он был всегда корректен. Попросишь помочь – поможет, попросишь совета – посоветует. И совет этот непременно был обдуманный, взвешенный, такой, какой мог дать только искренний и мудрый человек. Будучи оптимистом, он умел задать в общении позитивный тон. Знающий, заботливый, требовательный директор, а для многих – надёжный друг, к которому в трудную и радостную минуту мог обратиться каждый из нас. С ним по-человечески было легко и просто общаться. С ним было интересно: он умел остро шутить и радоваться жизни.

Сегодня Якова Павловича с нами нет, но я по-прежнему с уважением отношусь к нему как к человеку, коллеге, руководителю с большой буквы».

**Из воспоминаний...**

**Ольга Александровна Бондаренко,  
мастер производственного обучения,  
преподаватель с 2000 года**

«Я Якова Павловича знаю с 1995 года. Тогда проводился конкурс профмастерства среди мастеров производственного обучения по профессии «электромонтер». После знакомства мне захотелось с ним работать: виден был его постоянный интерес к работе, равнодушие, профессионализм. Впечатлял его авторитет среди педагогического сообщества и представителей Уралвагонзавода, который складывался из профессиональных знаний, умения общаться, находить со всеми общий язык: как с представителями образовательных учреждений, так и с представителями промышленных предприятий Горнозаводского округа.

Однажды нас направили на учебу в поселок Верх-Нейвинский, и меня поразило отношение Якова Павловича к своим мастерам (я в то время работала в ПУ № 104). Я стала просто грезить о том, чтобы попасть в ПУ № 14.

С 2000 года я начала работать в ПУ № 14 мастером производственного обучения, и в дальнейшем этот коллектив стал мне родным. Особо отмечу тесную производственную связь с Уралвагонзаводом. Яков Павлович вникал в организацию практики обучающихся, учил и наставлял мастеров производственного обучения. Становление меня как профессионала, считаю, состоялось благодаря Якову Павловичу. Я благодарна судьбе, что у меня был такой Учитель».

**Из воспоминаний...**

**Антонина Сергеевна Цыбулина,  
преподаватель ПУ № 14, пенсионер**

«28 лет я проработала в училище № 14. Коллектив был дружный. Особенно отличался тактом и интеллигентностью Яков Павлович Залманов. Его спокойный характер позволял ему одинаково общаться с мастерами и преподавателями. Тему разговоров он определял заранее.

Группы, где Яков Павлович был мастером, выделялись среди других групп активностью, трудоспособностью. Он всегда мог оказать помощь мастерам, наладить правильные отношения с учениками. Обладая организаторским, производственным талантом, он держал связь с Уралвагонзаводом. Любые проблемы училища Яков Павлович мог решить».



Я.П. Залманов в должности заместителя директора по производству СГПТУ № 14

Под руководством Якова Пинхосовича в 1980–1990-х годах в профессиональном училище № 14 прошла модернизация материально-технической базы, которая позволила готовить рабочих нового качества. Тысячи выпускников училища пополнили ряды работников Уралвагонзавода. Некоторые из них, окончив техникумы, университеты, заняли руководящие должности на УВЗ. Это, например, Михаил Шпак, главный инженер; Андрей Копытов, начальник отдела кадров.

В 2005 году на основании приказа Министерства общего и профессионального образования Свердловской области № 189-к от 01.08.2005 г. Залманов Яков Пинхосович, заместитель директора по профессиональной подготовке и производству профессионального училища №14 города Нижнего Тагила, назначен в порядке перевода на должность директора Нижнетагильского профессионального лицея.



Я.П. Залманов в кабинете. 2006 г.



**Из воспоминаний...**

**Наталья Викторовна Белоусова,  
заместитель директора  
по социально-педагогической работе с 2002 года**

«Август 2005 года... В стенах лицей тишина. Студенты на каникулах, педагоги в отпуске.... И только мы с Ираидой Ивановой Фриске находимся в приемной комиссии – идет прием документов у абитуриентов.

Открылась дверь, и в приемную комиссию зашел элегантный мужчина. Аромат дорогого парфюма сразу же распространился по кабинету. Мы с Ираидой Ивановой переглянулись: если это

родитель привел своего ребенка к нам поступать, то где же наш будущий абитуриент? Даже в мыслях не могли допустить, кто перед нами стоит...

Приветствие и доброжелательная улыбка Якова Павловича заставили нас перевести взгляд с абитуриентов на него.

Также по-доброму он представился и сообщил всем присутствующим, что он наш новый директор.

22 августа 2005 года, в первый рабочий день директором лицей, Яков Павлович собрал всех заместителей директора и сказал: «Кадровых перестановок не будет, пока я хорошо не изучу коллектив, его возможности и потенциал. Будем работать командой, а всю ответственность за результаты я прежде всего беру на себя! Однозначно, все хорошие традиции будут сохранены и приумножены. Вперед будем двигаться вместе!»

Под руководством Якова Павловича я работала 15 лет. В жизни он был человеком необыкновенной доброты, чутким, бескорыстным, удивительно трудолюбивым. Несмотря на строгость, коллеги всегда чувствовали его заботу, внимание. Он знал, чем и как живет каждый из нас. Оказывал поддержку в трудные минуты, разделял нашу радость.

Сложна, многообразна работа директора. Сколько ему надо знать и уметь, чтобы найти подход к каждому студенту и коллеге. Это удавалось Якову Павловичу на протяжении всей жизни.

Строгий и мудрый взгляд, доброжелательная улыбка Якова Павловича невольно заставляли расправить плечи и начать рабочий день с хорошим настроением. Сам он никогда не показывал усталость от навалившихся забот.

Я благодарна судьбе за то, что рядом со мной на протяжении многих лет был этот замечательный человек – Учитель и Друг».

Позднее, в 2009 году, при подготовке к 40-летнему юбилею образовательного учреждения, Яков Пинхосович дал интервью, которое было опубликовано в юбилейном выпуске студенческой газеты «РИТМ».

**Выдержки из интервью.  
Декабрь 2009 года**

**– С какими мыслями, чувствами Вы приняли должность директора?**

– Когда я пришел в лицей, то не представлял объем необходимых работ для полноценного функционирования обра-



Интервью директора Я.П. Залманова. 2019 г.

зовательного учреждения. Состояние материальной базы лицея удручало. Единственное, был уверен, что я смогу решать проблемы: в образовательных учреждениях они одни и те же и мне знакомы.

**– Какие планы возникли? Что удалось реализовать?**

– Перед собой поставил задачу № 1 – восстановление столовой, спортзала, ряд моментов по техническому оснащению коммуникаций, ремонт и благоустройство общежития.

Положительное впечатление – это стабильный коллектив, сработанный, в который нужно влиться. В коллективе встретил хорошую поддержку, готовность помогать в реализации планов.

Появилась следующая задача – вывести образовательное учреждение на новый уровень, т.е. модернизировать материально-техническую базу с перспективами развития профессий на будущее. В программе развития на период до 2010 года определена цель – подготовка высококвалифицированных специалистов, востребованных на рынке труда и, прежде всего, для корпорации «Уралвагонзавод». Пришло понимание того, что только совместная деятельность позволит стабильно развиваться нашему образовательному учреждению.

Так возник национальный проект «Образование», амбициозный для нас. Реализация национального проекта позволила

создать новую образовательную среду лицея, что привело к созданию образовательного учреждения более высокого уровня – техникума.

На ближайшие 2–3 года ставлю задачу – быть конкурентоспособными по сравнению с другими техникумами. Все предпосылки для этого есть, не каждое образовательное учреждение может реализовать столько образовательных программ: сервис, социальная работа, сварочное производство, электротехническое, механосборочное и станочное направления.

Даже в это трудное время мы идем вперед, работаем над созданием материальной базы. Приоритетным направлением являются информационные технологии, без чего мы не можем дальше конкурировать на рынке образовательных услуг. По работе с населением разрабатываются программы опережающего обучения.

В данный момент решается проблема объединения трех образовательных учреждений с количеством учащихся около 1000 человек и педагогическим коллективом более двухсот человек.

Юбилей 40 лет – знаменательная дата, пройден немалый путь становления от ГПТУ до техникума. Это о чем-то говорит!

Хочется пожелать коллективу здоровья, благополучия, финансового в том числе, в творческом плане не останавливаться на достигнутом, потенциал есть. Надеюсь на поддержку и понимание моих коллег в дальнейшей совместной деятельности на просторах образования!»

Немало встреч провел Яков Павлович с руководством Уралвагонзавода, чтобы убедить необходимость финансовых вложений в профессиональный лицей для подготовки кадров для предприятия. Его авторитет позволил предприятию поверить в возможности образовательного учреждения, совместно решать кадровые вопросы.

В марте 2006 года для выполнения поставленной цели по подготовке высококвалифицированных специалистов, востребованных на рынке труда, между Нижнетагильским профессиональным лицеем и ФГУП «ПО «Уралвагонзавод» был заключен договор «О совместной деятельности по подготовке специалистов в системе НПО» № 562 к/99 от 13.03.06 года.

Предоставление обучающимся оплачиваемых рабочих мест на современной технологической базе Уралвагонзавода во время практики и последующее трудоустройство выпускников являются





В.В. Владимиров, Т.С. Балясникова, Я.П. Залманов, Н.А. Тетюхин.  
Подписание соглашения о вхождении в состав корпоративного университета  
ФГУП «ПО Уралвагонзавод». 2007 г.

высоким показателем доверия предприятия к качеству подготовки выпускников лица.

Партнерские отношения складываются и по другим направлениям. Формирование профессиональных личностных качеств будущих специалистов проходит с использованием таких форм, как участие в выставочных мероприятиях, совместное проведение спортивных соревнований, лидерских сборов, круглых столов, встреч с ветеранами в музее Уралвагонзавода. Наставники оказывают помощь мастерам в овладении новыми технологиями, участвуют в оценке квалификационных работ обучающихся и освоении профессиональных компетенций.

Повышение значимости социального партнерства в подготовке квалифицированных специалистов способствовало вхождению Нижнетагильского профессионального лица в 2007 году в состав соучредителей Корпоративного университета ФГУП «ПО «Уралвагонзавод». Деятельность лица в составе Корпоративного университета направлена на разработку профессиональных стандартов предприятия.

В 2007 году педагогический коллектив Нижнетагильского профессионального лица под руководством Якова Залманова становится победителем приоритетного национального проекта «Образование». Заявленная к реализации инновационная образовательная программа направлена на формирование системы компетенций специалистов машиностроительного профиля в условиях модернизации ведущего предприятия отрасли ФГУП «ПО «Уралвагонзавод», обеспечивающей выпуск продукции на уровне мировых стандартов качества.

Общий объем финансирования национального проекта составил более 40 млн рублей, в том числе 20,0 млн руб. – средства федерального бюджета, 19,5 млн руб. – средства субъекта РФ (Свердловская область), 10,0 млн руб. – средства социального партнера ФГУП «ПО «Уралвагонзавод», 0,5 млн руб. – собственные средства лица.

В результате реализации инновационной образовательной программы создана новая обучающая среда:

- приобретено 77 единиц компьютерной техники;
- модернизированы 18 кабинетов и мастерских;
- создан специализированный кабинет по профессии «сварщик», оснащенный учебно-методическим комплексом: компьютеризированным малоамперным дуговым тренажером сварщика, дающим возможность имитации сварочного процесса путем получения реальной сварочной дуги, обеспечивающий возможности оперативного контроля процесса сварки;
- модернизированы учебные мастерские для операторов станков с программным управлением, создан интерактивный класс на семь рабочих мест в комплекте с фрезерным станком фирмы «Siemens»;
- приобретен токарный класс с шестью универсальными токарно-винторезными станками, оснащенный системой цифровой индикации;
- созданы лаборатории по профессии «Слесарь по КИПиА», оборудованные современными стендами, обеспечивающими проведение практических лабораторных работ по изучению различных методик регулирования и измерения физических величин;
- созданы 29 методических пособий, которые вошли в Единую коллекцию цифровых ресурсов РФ;
- 53 педагога и руководителя повысили квалификацию;
- 27 специалистов Уралвагонзавода приняли участие в образовательном процессе техникума.



О.А. Курбатова, Г.Л. Комкова., С.Ю. Саранчук, Я.П. Залманов.  
Общественная презентация проекта. 2008 г.

В масштабе региона и области деятельность техникума осуществляется по следующим направлениям:

- организация профессионального обучения на созданной материально-технической базе для образовательных учреждений области;
- расширение возможностей по увеличению охвата профессиональным обучением различных возрастных групп населения;
- повышение профессиональной квалификации рабочих Уралвагонзавода, преподавателей общетехнических и специальных дисциплин, мастеров производственного обучения, переквалификация, переподготовка, второе (дополнительное) профессиональное образование, стажировка, организация параллельного и дистанционного обучения по профессии;
- разработка модульных учебных программ, учебно-методического, программного, тестового обеспечения, в том числе развитие новых информационных технологий профессионального обучения, интернет-образование, внедрение новых финансовых механизмов повышения качества образовательного процесса;



С.В. Васильев, Я.П. Залманов, К.Ю. Захаров.  
Заседание рабочей группы по реализации национального проекта. 2008 г.

– совместно с представителями работодателей – разработка профессиональных стандартов, квалификационных требований по новым видам профессиональной деятельности по профессиям «Сварщик», «Слесарь по КИПиА», специалистов в области мехатроники, технологии машиностроения.

Совместная деятельность с Уралвагонзаводом позволила повысить качество профессионального образования. Отзывы ведущих специалистов предприятия из отдела главного сварщика, главного метролога, главного энергетика, начальников цехов, а также представителей торгово-промышленной палаты города Нижний Тагил говорят о системных изменениях качества профессиональной подготовки рабочих. Защита письменных экзаменационных работ показала, что выпускники лицея освоили профессиональные компетенции в полном объеме, оценки «4» и «5» получили 91,5 % студентов, выпускникам присвоено более 20 % повышенных разрядов.

В декабре 2007 года от руководителей отдела по работе с учреждениями профессионального образования министерства общего и профессионального образования Свердловской области в адрес победителей национального проекта «Образование-2007» были написаны стихи:

*В.Г. Агафонов, заместитель начальника  
отдела профессионального образования,  
П.Н. Шавалиев, специалист отдела  
профессионального образования*

### ПОСВЯЩЕНИЕ ПЕРВЫМ ПОБЕДИТЕЛЯМ

Как много значит слово «надо»!  
В нем стимул есть, в нем есть отрада...  
И песнею оно звучит для тех,  
В ком драйв есть, дерзость на успех.

Так прозвучало слово «надо»  
Про нацпроект, где нацнаграда  
Должна героя отыскать.  
И государственно (!!!) его проекты поддержать.

Услышали то слово «надо» десять,  
Лишь пятерых готовы были соцпартнеры поддержать.  
Все пять проекты в конкурс отпустили  
С новатикой - что впору побеждать!

И победили! Первые! Все пять!  
Такой успех – ни дать, ни взять.  
В России – это феномен. Урал в победах – рекордсмен.  
(Но мы тогда еще не знали, что главное во всем – детали).

Детали взяли верх потом,  
Когда отчеты ночью, днем,  
Когда полеты до Москвы, когда комиссии пришли,  
Когда торги, когда поставки,  
Когда убавки и добавки,  
Когда вдруг сумма не идет,  
Когда все сроки вдруг в разлет...  
Когда цейтнот, цейтнот, цейтнот.

Сегодня вроде все в итоге:  
Отчеты – там, проекты – здесь.  
Мы поздравляем первых, смелых,  
В которых драйв и дерзость есть.



**В.А. Кокшаров** председатель Правительства Свердловской области, **Я.П. Залманов**.  
Награждение победителей национального проекта «Образование». Март, 2008 г.

Мы говорим: «Спасибо! Классно!  
То, что свершили – не напрасно,  
Задел на будущее есть!  
Теперь подъем годочков шесть  
И ... можно снова «надо» знать  
Дерзать, творить и побеждать!»



Я.П. Залманов, В.В. Нестеров.  
Мониторинговый визит. 2008 г.

10 сентября 2008 года состоялся мониторинговый визит министра общего и профессионального образования Свердловской области Валерия Нестерова в Нижнетагильский профессиональный лицей по изучению результатов внедрения национального проекта «Образование».

В.В. Нестеров: «Я у вас давно не был, увидел значительные позитивные изменения. Вступая в национальный проект, коллектив не знал, какую ношу на себя взял».

Наступает 2009 год – очень тяжелый для начального профессионального образования. Отсутствие абитуриентов в 2009 году, переход начальной школы на четырехлетнее обучение – хотя потребность в специалистах НПО на предприятиях очень большая каждый год».

При беседе с сотрудниками и обучающимися министра интересовало, как результаты национального проекта скажутся на качестве образования.

В.В. Нестеров: «Очень важно, чтобы люди, которые работают, понимали, что с изменением учебно-материальной базы должен измениться педагог. Мы должны соответствовать времени, а время требует адекватного изменения деятельности педагогов. Мы должны соответствовать времени, в котором живет учащийся. Не надо бояться техники и перемен».

Лицей законно рассчитывает на изменение статуса – колледж. Чтобы это произошло необходимо заниматься наукой, защищаться на ученые степени. Всех ожидает переход в автономные образовательные учреждения.

Образовательное учреждение должно работать по диверсификации спектра образовательных услуг, расширять круг потребителей. Если мы – деятели образования, то должны думать, как будем развиваться».

Нижнетагильский профессиональный лицей как учреждение, очень много сделавшее в развитии профессионального образования Свердловской области, обязательно поддержим. Но призываем в дальнейшем участвовать в проектах по развитию материальной базы организации».



Я.П. Залманов, В.В. Нестеров, Г.Л. Комкова, В.В. Федотова.  
Сварочная мастерская. 2008 г.



О.А. Бондаренко, В.В. Нестеров, Т.С. Баясникова, Я.П. Залманов,  
В.С. Николаев. Мастерская КИПиА. 2008 г.

---

В.В. Нестеров: *«Больше всего понравились дети, которые понимали, о чем говорят. Для меня важно, что учащиеся готовы общаться, я это увидел. А какой шаг сделали огромный! Понравилась библиотека – современная, роскошная; кабинеты, где побывали, произвели хорошее впечатление.*

*Спасибо! Успехов в работе!»*

В октябре 2008 года на основании приказа Министерства общего и профессионального образования № 38-д от 23.10.2008 года Нижнетагильский профессиональный лицей переименован в ГОУ СПО СО «Нижнетагильский техникум металлообрабатывающих производств и сервиса». Реализация инновационной образовательной программы, современная материально-техническая база, высокий уровень профессиональной квалификации педагогов, ведение научно-исследовательской деятельности, эффективное взаимодействие с социальными партнерами – все это способствовало смене статуса образовательного учреждения.

Содержание образования в техникуме направлено на подготовку выпускников, обладающих компетенциями, на которые имеется соответствующий спрос работодателя; на возможность получения непрерывного образования – продолжение обучения и переобучения; на реализацию компетентного подхода к образованию как средству достижения нового результата образования.

Для достижения целей образования в техникуме созданы условия для поиска и обретения учащимся смыслов ответственного, творчески активного отношения к образованию, а также переноса этого опыта в область проектирования профессиональной карьеры и собственной жизни. Во внеучебное время в техникуме работают творческие коллективы и объединения, спортивные секции и различные факультативы. По мнению ведущих специалистов Уралвагонзавода подготовка выпускников техникума осуществляется на высоком профессиональном уровне и отвечает требованиям к персоналу предприятия.

В сентябре 2009 года на основании постановления Правительства Свердловской области от 10.09.2009 г. № 1043-ПП началась процедура реорганизации Нижнетагильского техникума металлообрабатывающих производств и сервиса путем присоединения к нему государственных образовательных учреждений начального профессионального образования Свердловской области: «Профессиональное училище № 14» и «Нижнетагильское машиностроительное профессиональное училище».

---

В феврале 2010 года создается новое образовательное учреждение среднего профессионального образования Свердловской области – «Нижнетагильский техникум металлообрабатывающих производств и сервиса», объединяющее в себе кадровые (более 220 человек сотрудников, 1200 обучающихся) и материально-технические ресурсы трех образовательных учреждений:

- все специальности и профессии имеют специализированные кабинеты, лаборатории и учебно-производственные мастерские, оснащенные современным оборудованием, наглядными пособиями и тренажерами;
- имеется мультимедиа конференц-зал для проведения конференций с использованием дистанционных технологий;
- в учебном процессе задействовано пять компьютерных классов;
- занятия по физическому воспитанию проводятся в двух оборудованных спортивных залах;
- учебный процесс обеспечен учебно-методическими комплексами;
- имеется две столовые на 260 посадочных мест, которые находятся на двух площадках;
- проживание иногородних учащихся осуществляется в общежитии на 160 мест.

#### ***Из воспоминаний...***

***Анатолий Петрович Соколов,  
заместитель министра образования  
Свердловской области с 1988 по 1995 год***

*«Оптимизация путем слияния сети иногда разноплановых по профессиям образовательных учреждений ПТО, продвигаемая Нестеровым, иногда вызывала бурную ответную реакцию. Однако время показало, что это привело к созданию таких удачных, полноценных средних специальных учебных заведений, как Екатеринбургский промышленно-технологический техникум им. В.М. Курочкина, директор Н.А. Бабкин; Свердловский областной техникум дизайна и сервиса, директор С.Г. Голыгин; Нижнетагильский техникум металлообрабатывающих производств и сервиса, директор Я.П. Залманов».*

*(из книги «Эпоха перемен. Из истории системы образования Свердловской области». Екатеринбург, 2018 г.)*

**Из воспоминаний...**

**Лариса Алексеевна Панфилова,  
заведующая канцелярией с 2010 года**

«С Яковом Павловичем я познакомилась в 2010 году в процессе объединения техникума, профессионального училища № 14 и Нижнетагильского профессионального машиностроительного училища. Это был непростой период, и мне, как специалисту по кадрам, вместе с директорами пришлось заниматься кадровыми вопросами. Меня поразили человеческий подход Якова Пинхосовича к вопросу трудоустройства и перестановки кадров. Он выслушивал мнение о работнике и самого работника, и только после обсуждения принималось решение. На мой взгляд, благодаря такому подходу объединение прошло менее болезненно.

Хочется отметить профессионализм Якова Павловича в управлении всеми службами техникума».

**Из воспоминаний...**

**Елена Степановна Мызникова,  
преподаватель с 2010 года**

«Я работала под началом Якова Павловича Залманова с 2010 года, когда произошло объединение трёх учебных заведений. Попадала под сокращение, так как вакансии преподавателя физики не было. Думала о том, что делать дальше, где найти работу. На собеседовании Яков Павлович неожиданно предложил мне часы математики и начал говорить о положительных моментах этого решения именно для меня, о перспективах на будущее. Я конечно же согласилась и за это ему очень благодарна.

Это было непростое время: новый директор, коллектив, новая дисциплина. Яков Павлович меня поддержал. Он отличался от большинства начальников, с которыми я работала раньше, своей демократичностью, уважительным отношением к коллегам, интеллигентностью в управлении техникумом. Не ощущалась дистанция между ним – руководителем, и мной – педагогом. Можно было прийти к нему и поговорить о своих проблемах, заботах. Знала, что всегда выслушает, поддержит в трудную минуту.

Говорят, нужно какое-то время, чтобы по-настоящему узнать, осмыслить и оценить личность человека. Это время у меня было. Таких равнодушных людей, каким был Яков Павлович, мало. Он был благородным и порядочным человеком,

настоящим профессионалом своего дела. Специалистом с большой буквы. Таким он останется в моей памяти!»

С 2010 года техникум является базовой площадкой Института развития регионального образования Свердловской области. Осуществляется повышение квалификации педагогов учреждений профессионального образования Свердловской области, рабочих научно-производственной корпорации «Уралвагонзавод». Эффективная методическая деятельность позволила техникуму внедрить систему менеджмента качества. Методические материалы педагогов включены в Единую коллекцию цифровых образовательных ресурсов Российской Федерации.

В 2011 году техникум принял участие в конкурсе программ по профессиональной ориентации среди учреждений начального и среднего профессионального образования Свердловской области и признан победителем. Приказом Министерства общего и профессионального образования Свердловской области № 674-и от 24.10.2011 г. на базе Нижнетагильского техникума металлообрабатывающих производств и сервиса создается Ресурсный центр развития программ профессиональной ориентации молодежи, содействия трудоустройству, предпрофильного и профильного обучения. Заключение соглашений о сотрудничестве между Ресурсным центром, предприятиями и школами города в рамках областной комплексной программы по профориентации позволили сформировать единую профориентационную информационную среду на территории и вывести профориентационную работу на новый современный уровень.

В 2012 году на основании приказа Министра общего и профессионального образования Свердловской области № 436-и от 03.07.2012 г. «Об открытии в государственных бюджетных образовательных учреждениях среднего профессионального образования Свердловской области ресурсных центров развития профессионального образования как структурных подразделений учреждений» в техникуме создается Профильный ресурсный центр развития профессионального образования сварки и автоматки.

Созданная материально-техническая база техникума позволяет выйти на новое качество подготовки специалиста, заложенное в современных стандартах, ориентирует на практическую направленность обучения по всем образовательным траекториям.

Социальные партнеры оказывают содействие в предоставлении рабочих мест обучающимся при прохождении производственной практики. Ведущие специалисты Уралвагонзавода участвуют

в проведении лекций для обучающихся и педагогов по новым технологиям производства, создании механизмов оценки качества подготовки специалистов, процедуре аттестации мастеров производственного обучения, преподавателей. Организуют конкурсы профессионального мастерства и активно проводят профориентационную работу. Для осуществления внешней оценки качества подготовки проводится сертификация профессиональных квалификаций независимыми экспертными комиссиями (сертификация профессиональных достижений).

**12 октября 2012 года** на базе Нижнетагильского техникума металлообрабатывающих производств и сервиса состоялась встреча представителей Министерства общего и профессионального образования Свердловской области, Союза предприятий оборонных отраслей промышленности, образовательных учреждений Свердловской области. Участники встречи обсуждали проблемы развития системы профессионального образования на этапе внедрения стандартов нового поколения и дальнейшее развитие государственно-частного партнерства с ведущими предприятиями оборонных отраслей промышленности.



Участники круглого стола. 2012 г.

В.Ф. Щелоков, генеральный директор Союза предприятий оборонных отраслей промышленности Свердловской области, отметил важную роль системы профессионального образования в подготовке кадров для оборонно-промышленного комплекса Свердловской области. Эту мысль развил С.В. Васильев, начальник управления по подбору и подготовке персонала ОАО «НПК «Уралвагонзавод», подчеркнув важность обучения конкурентоспособного персонала в условиях модернизации производства корпорации.



Участники конференции по развитию профессионального образования в деле подготовки кадров для оборонно-промышленного комплекса Свердловской области. 2012 г.

По результатам встречи участники круглого стола обменялись мнениями:

**В.Ф. Щелоков**, генеральный директор Союза предприятий оборонных отраслей промышленности Свердловской области, отметил, что заметен шаг в развитии техникума. «У всех участников осталось очень хорошее впечатление от базы. Необходимо выходить на уровень Правительства Свердловской области о софинансировании проекта ОАО «НПК «Уралвагонзавод» и НТТМПС. Опыт техникума необходимо обобщить и поддержать. Спасибо за то, что идете вперед».

**С.В. Васильев**, начальник управления по подбору и подготовке персонала ОАО «НПК «Уралвагонзавод», отметил, что



Я.П. Залманов, В.Ф. Щелоков. 2012 г.

*техникум динамично развивается, свою деятельность сверяет с планами корпорации, постоянно работает над повышением качества подготовки. «Просим Правительство Свердловской области поддержать трехстороннее соглашение об инвестициях в материальную базу техникума».*

***А.Н. Шавалиев**, начальник отдела ресурсного обеспечения деятельности ОУ Министерства общего и профессионального образования: «Увидели динамику развития, хорошие наработки по формированию сетевого пространства. Отрадно за техникум. Спасибо».*

***Ф.Г. Исламгалиев**, директор Регионального ресурсного центра: «Наша встреча не должна быть последней, такие встречи необходимо продолжить. Очень ценный опыт».*

***А.Б. Красносельский**, доцент Московского института управления и права, отметил, что оборонная отрасль является в Свердловской области ведущей, а такое учреждение, как НТТМПС, обеспечивает развитие отрасли. «Считаем, что поддержка таких учреждений на уровне Правительства Свердловской области крайне необходима. Техникум отвечает передовым направлениям развития системы профессионального образования».*

***М.Л. Ванштейн**, профессор, советник Министерства общего и профессионального образования, говорил о том, что НТТМПС – это образовательное учреждение нового типа, в техникуме идут системные изменения в содержании образования, в технологиях, в структуре управления. «Техникумом управляют эффективные руководители, которые абсолютно верно определяют стратегию и тактику развития. Будущее системы профессионального образования за такими учреждениями».*

Участие коллектива техникума в различных инновационных проектах способствовало созданию в техникуме новой обучающей среды, которая позволяет обучающимся осваивать технические средства, технологические процессы, вызывает потребность постоянно повышать свое профессиональное образование и способствует формированию мобильности. Созданная материально-техническая база техникума позволяет выйти на новое качество подготовки специалистов, заложенное в современных стандартах, ориентирует на практическую направленность обучения по всем образовательным траекториям.

Опыт инновационной деятельности Нижнетагильского техникума металлообрабатывающих производств и сервиса неоднократно рассматривался на областных, городских мероприятиях, международных промышленных выставках «Иннопром» и других.

**17 декабря 2013 года** на базе Нижнетагильского техникума металлообрабатывающих производств и сервиса состоялось выездное заседание Президиума Ассоциации учреждений по содействию в развитии начального и среднего профессионального образования Свердловской области. Основным рассматриваемым вопросом – «Стратегия развития системы подготовки рабочих кадров и формирования прикладных квалификаций».

Состав участников объединил представителей всех уровней образования Свердловской области, ОАО «НПК «Уралвагонзавод», Регионального ресурсного центра, Института развития образования Свердловской области, руководителей всех профессиональных образовательных учреждений Свердловской области.

Участники выездного Президиума отметили, что в Нижнетагильском техникуме металлообрабатывающих производств и сервиса сложилась практика по созданию материально-технических, нормативных, кадровых содержательных условий реализации требований актуального законодательства в сфере образования. На конференции выступили: Н.В. Гриценко, заместитель директора



по учебно-производственной работе; М.Н. Смоллер, руководитель лаборатории робототехники; Н.Л. Зашляпина, методист; Н.В. Белоусова, заместитель директора по социально-педагогической работе; Э.М. Коровина, заместитель директора по учебной работе.

Особо отмечена роль ОАО «НПК «Уралвагонзавод» в развитии профессионального образования нового уровня и действующие механизмы государственно-частного партнерства.

**21 мая 2014 года** министр общего и профессионального образования Свердловской области Юрий Иванович Биктуганов провел выездное совещание с руководством Нижнетагильского техникума металлообрабатывающих производств и сервиса, ОАО «НПК «Уралвагонзавод», Нижнетагильского машиностроительного техникума Нижнетагильского технологического института (филиала) УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина.



На фото: Т.С. Балясникова, Я.П. Залманов, Ю.И. Биктуганов, М.Ю. Смоллер.  
Визит министра общего и профессионального образования Свердловской области. 2014 г.

В ходе совещания были рассмотрены вопросы повышения качества подготовки специалистов для ОАО «НПК «Уралвагонзавод».

Министр изучил опыт государственно-частного партнерства НТТМПС и ОАО «НПК «Уралвагонзавод», роль Многофункционального центра прикладных квалификаций работников отраслей оборонно-промышленного комплекса в развитии про-

фессиональных компетенций выпускников, нового содержания профессионально-ориентированной деятельности с приоритетом обучения современных рабочих профессий, возможности увеличения количества подготавливаемых рабочих для ОАО «НПК «Уралвагонзавод».

Юрий Биктуганов встретился с работниками техникума, студентами, ответил на их вопросы, отметил, что Нижнетагильский техникум металлообрабатывающих производств и сервиса – одно из перспективных образовательных учреждений Свердловской области, ведущих подготовку востребованных рабочих и специалистов для ОАО «НПК «Уралвагонзавод». Техникум обладает современной базой для подготовки высококвалифицированных рабочих, которая создается и используется совместно с Уралвагонзаводом.

В целом, министр дал хорошую оценку учебно-материальной базы техникума, содержанию профессионального образования и перспектив его развития. Особо впечатлила министра высокая оценка качества подготовки выпускников техникума со стороны социальных партнеров ОАО «НПК «Уралвагонзавод».

**19 сентября 2014 года** состоялась конференция «Организация дуального обучения для формирования профессиональных компетенций», направленная на распространение практики реализации дуального обучения.

Участниками конференции были инженеры по подготовке кадров, мастера служб механика и энергетики цехов Уралвагонзавода, специалисты отдела главного метролога, наставники, председатель молодежной организации ОАО «НПК «Уралвагонзавод». В ходе конференции состоялось знакомство с материальной базой по профессиям, востребованным социальными партнерами техникума.

Яков Пинхосович Залманов ознакомил собравшихся с состоянием и перспективами развития техникума, подчеркнул значение дуального обучения как эффективного механизма повышения качества подготовки рабочих и специалистов.

*С.В. Климан, начальник отдела Центра подготовки персонала ОАО «НПК «Уралвагонзавод», дала оценку деятельности коллектива техникума по подготовке квалифицированных кадров для корпорации. Предложила продолжить эффективное сотрудничество по повышению качества подготовки рабочих и специалистов. Актуализировала задачи конференции для инженеров по подготовке кадров и их роль в адаптации выпускников техникума на производстве.*

**А.В. Лиев**, механик литейного корпуса № 3 (560), выпускник ПУ №14, отметил полезность проведенной конференции для выработки подходов к совместной деятельности и высокий уровень материально-технической базы техникума. Дал высокую оценку выпускникам. Высказал пожелание уделить вопросам охраны труда и технике безопасности особое внимание.

**А.М. Филатов**, мастер литейного цеха № 2 (563), выразил благодарность директору НТТМПС и всему коллективу за созданную базу, многолетнее сотрудничество. Отметил, что состав механической мастерской цеха на 90 % состоит из выпускников техникума.

**Н.П. Серикова**, начальник бюро Центра подготовки персонала ОАО «НПК «Уралвагонзавод», рассказала, что часто бывает в техникуме и видит, что внедрение новой техники и оборудования идет системно, коллектив болеет за свое дело, отслеживает судьбу выпускников. Предложила создать видеоролик о выпускниках и транслировать его в цехах и столовых предприятия.

**Л.Г. Лазаренко**, инженер по подготовке кадров механосборочного цеха № 5 (350), сказала, что в цехе проходят практику много студентов техникум. Ребята хорошие, и их с нетерпением ждут на рабочие места.

Собравшиеся признали высокий уровень материально-технической базы Нижнетагильского техникума металлообрабатывающих производств и сервиса, соответствующий стратегическому развитию корпорации.

#### **Из воспоминаний...**

**Любовь Александровна Синельникова, методист  
Нижнетагильского филиала Института развития  
образования Свердловской области**

Яков Павлович сумел создать команду единомышленников, которые поддерживали друг друга. Эта команда сумела инновации воплотить в проектах. Яков Павлович был очень надежный коллега по работе. Самый профессиональный директор, внимательный к людям человек. Мероприятия проводились на высоком уровне, с большой пользой для педагогов Горнозаводского управленческого округа.



**Л.А. Синельникова, Я.П. Залманов. Презентация результатов национального проекта «Образование» для учреждений среднего профессионального образования Горнозаводского округа. 2008 г.**

В 2013 года в техникуме ведётся системная работа по подготовке обучающихся к участию в чемпионатах «Молодые профессионалы» (WSR) разного уровня. Участники ежегодно занимают призовые места по компетенциям «Сварочные технологии» и «Промышленная робототехника». Создаются специальные условия обучения, воспитания и развития обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Учебные помещения техникума оснащены учебными местами с техническими средствами обучения для инвалидов по слуху (глухих, слабослышащих). Специализированный учебный кабинет и учебно-производственные мастерские оборудованы индукционной системой «Круст» УС-50/К. Работа в малых группах, посещение общественных мест обеспечивается переносным комплектом индукционной петли малого радиуса действия (1,2 м<sup>2</sup>). Внеучебное пространство техникума, учебный кабинет, учебная мастерская металлообработки оборудованы «бегущими строками» и информационными киосками.

Созданные условия позволяют качественно готовить обучающихся с ОВЗ и участвовать им в конкурсах и олимпиадах. С 2017 года техникум является постоянным участником региональных и национальных чемпионатов профессионального мастерства

для людей с инвалидностью «Абилимпикс» в компетенции «Токарные работы на станках с ЧПУ», где держит лидирующие позиции в деле подготовки победителей.

В 2017 году приказом Министерства общего и профессионального образования Свердловской области № 256-Д от 09.06.2017 г. ГАПОУ СО «Нижнетагильский техникум металлообрабатывающих производств и сервиса» признан ведущим профессиональным образовательным учреждением Свердловской области. НТТМПС обеспечивает подготовку кадров по наиболее востребованным и перспективным специальностям и рабочим профессиям в соответствии с международными стандартами и передовыми технологиями. Техникум обладает образовательными, материально-техническими и кадровыми ресурсами, необходимыми для обеспечения подготовки специалистов по наиболее востребованным на рынке труда новым и перспективным профессиям, требующим среднего профессионального образования.

**13 ноября 2019** года в НТТМПС состоялось значимое событие – открытие выставочной экспозиции музея истории Нижнетагильского техникума металлообрабатывающих производств и сервиса.

Создание музея истории было идеей Якова Пинхосовича Залманова. Он осознавал, что все успехи в развитии образовательной организации зависят от коллектива, от тех, кто вместе с ним готовит специалистов среднего профессионального образования для промышленности Свердловской области. Поэтому на открытии собрались люди, которые знали друг друга не один десяток лет. Те, кто создавал историю учебного заведения.

Творческой группой были собраны материалы, отражающие жизнь техникума: фотографии, документы. Все это – достойные иллюстрации истории техникума от времени его образования в 1934 году до наших дней. Основы исторического очерка об учебном заведении были заложены ветераном педагогического труда Ангелиной Григорьевной Сарсадских – преподавателем русского языка и литературы, посвятившим всю свою трудовую жизнь родному образовательному учреждению.

Право перерезать ленточку и открыть выставочную экспозицию музея истории техникума было предоставлено директору техникума Якову Пинхосовичу Залманову и директору Центра подготовки персонала АО «НПК «Уралвагонзавод» Сергею Владимировичу Васильеву.



Я.П. Залманов, С.В. Васильев.  
Открытие музея истории  
техникума. 2019 г.

Экскурсию по выставочной экспозиции провела преподаватель истории Екатерина Владимировна Сидорова, которая внесла большой вклад в создание музея.

Не обошло стороной это знаменательное событие и телевидение АО «НПК «Уралвагонзавод», так как история техникума со дня основания неразрывно связана с предприятием, на котором трудились и трудятся более 52 тысяч выпускников техникума.

Педагоги и студенты с интересом рассматривали экспозицию, находили на фотографиях знакомые лица и вели оживлённые дискуссии.

Музей истории стал местом, где соединились неразрывной нитью люди разных поколений, внесшие значительный вклад в развитие профессионального образования Свердловской области.



Открытие музея истории НТТМПС. 2019 г.

## 85 ЛЕТ НА ВЫСОТЕ УСПЕХА

29 ноября 2019 года в актовом зале техникума состоялось торжественное мероприятие, посвященное 85-летию образовательного учреждения.

На праздничное мероприятие были приглашены сотрудники и студенты НТТМПС, ветераны образовательных учреждений, которые присоединились к техникуму в 2010 году - «Профессионального училища № 14» и «Нижнетагильского профессионального машиностроительного училища».



Юбилейный вечер. 2019 г.

Ведущими торжественного мероприятия были Наталья



Н.В. Белоусова, Н.С. Трубицын. 2019 г.

Викторовна Белоусова, заместитель директора по социально-педагогической работе, и Никита Сергеевич Трубицын, председатель студенческого совета, студент 3 курса по специальности «Технология машиностроения».

Поздравительную часть вечера открыл Альберт Наилович Шавалиев, директор департамента профессионального образования и молодежной политики Министерства образования и молодежной политики Свердловской области. Он выразил глубокую признательность директору Якову Пинхосовичу Залманову и коллективу техникума

за профессиональное мастерство, целеустремленность и кропотливый труд в воспитании подрастающего поколения.

Благодарственными письмами Министерства образования и молодежной политики были награждены мастера производственного обучения: Е.А. Литвинова, Н.В. Вишнякова, О.А. Курбатова; преподаватель Л.П. Нальберская.

С поздравлениями от Консультативного совета при Министерстве образования и молодежной политики Свердловской области выступил его председатель Феликс Галиаскарович Исламгалиев. Он отметил, что система профессионального образования развивается благодаря энтузиазму, ответственности и ежедневному кропотливому труду педагогов, которые на протяжении десятков лет работают в системе образования. Почетными грамотами и благодарностями от Консультативного совета награждены: Т.Б. Волкова, заместитель директора по административно-хозяйственной части; С.Л. Романович, главный бухгалтер; М.Ю. Пациенко, библиотекарь, Е.Д. Юрик, специалист по охране труда; С.Ю. Дубинина, педагог-психолог; преподаватели: О.А. Бондаренко, Г.С. Маргасова, Е.С. Мызникова, Н.Ф. Макарова, Е.Н. Имамиева, Н.Л. Зашляпина, В.И. Жигулин.

Слова признательности коллективу НТТМПС за многолетний и добросовестный труд выразил Борис Яковлевич Соколов, президент Торгово-промышленной палаты г. Нижний Тагил. Он отметил, что многолетняя плодотворная деятельность в сфере профессионального образования служит примером верности профессиональному долгу и любви к своему делу.

Почетными грамотами Торгово-промышленной палаты г. Нижний Тагил были награждены: Т.С. Балясникова, заместитель директора по научно-методической работе, Н.В. Белоусова, заместитель директора по социально-педагогической работе, Н.В. Гриценко, заместитель директора по учебно-производственной работе, Э.М. Коровина, заместитель директора по учебной работе.

Почетными грамотами законодательного собрания Свердловской области за личный вклад в развитие системы профессионального образования были награждены: Н.Л. Зашляпина, Н.В. Гриценко, Э.М. Коровина, Н.В. Белоусова.

Поздравляя педагогов, Вячеслав Викторович Погудин, председатель Законодательного Собрания Свердловской области по социальной политике, отметил важность их деятельности в воспитании подрастающего поколения как главного стратегического приоритета России в XXI веке.



Н.В. Гриценко, Н.Л. Зашляпина, Я.П. Залманов,  
В.В. Погудин, Н.В. Белоусова, Э.М. Коровина. 2019 г.

Со словами поздравления коллективу выступили Евгений Тиморгалиевич Каюмов, управляющий администрацией Горнозаводского управленческого округа Свердловской области; Вячеслав Алексеевич Горячкин, первый заместитель Главы Администрации г. Нижний Тагил.

Грамотами Главы города Нижний Тагил за многолетний добросовестный труд, личный вклад в развитие системы профессионального образования были награждены Т.Э. Казакова, заведующая отделением, О.В. Еремина, заведующая отделением, Л.А. Панфилова, заведующая канцелярией, О.В. Шаймарданова, преподаватель.



В.А. Горячкин, О.В. Еремина, О.В. Шаймарданова, Е.Т. Каюмов,  
Л.А. Панфилова, Т.Э. Казакова. 2019 г.



О.Р. Перминов, Л.Н. Мухина, Я.П. Залманов, В.А. Раудштейн, Е.В. Сидорова,  
М.М. Богданова, Е.Н. Иمامиева, Е.Н. Вахитова. 2019 г.

Слова благодарности сотрудникам техникума за их личный вклад в развитие системы профессионального образования выразили Вадим Анатольевич Раудштейн, председатель Нижнетагильской городской думы, и Олег Рудольфович Перминов, выпускник техникума, депутат Нижнетагильской городской Думы. Почетными грамотами и благодарностями Нижнетагильской городской думы были награждены Е.Н. Вахитова, специалист по кадрам; Е.Н. Иمامиева, преподаватель; М.М. Богданова, методист; Л.Н. Мухина, социальный педагог; Е.В. Сидорова, преподаватель.

Выпускник техникума Олег Рудольфович Перминов не мог не поблагодарить отдельно своих педагогов, которые дали ему



О.Р. Перминов, Т.И. Брюханова, Т.С. Балясникова. 2019 г.

профессиональное образование. Со словами искренней благодарности Олег Рудольфович вручил цветы своим учителям Т.С. Балясниковой и Т.И. Брюхановой и пожелал здоровья и многолетней творческой энергии.

Продолжили поздравление коллектива Валерий Лукич Руденко, член президиума Союза предприятий оборонных отраслей промышленности Свердловской области, и Сергей Владимирович Васильев, директор Центра подготовки персонала АО «НПК «Уралвагонзавод». Они выразили благодарность директору техникума Якову Пинхосовичу Залманову и всему коллективу в деле подготовки специалистов для предприятий оборонных отраслей промышленности.



Т.А. Дементьева, А.Б. Ерохин, Н.Б. Хамицкая, В.Л. Руденко. 2019 г.

Почетными грамотами награждены работники техникума, которые внесли значительный вклад в подготовку рабочих кадров для оборонных отраслей промышленности: Н.Б. Хамицкая, преподаватель; мастера производственного обучения А.Б. Ерохин, Т.А. Дементьева, О.Б. Фокина, Н.Ю. Инюшин, М.Н. Мельничук, В.О. Кирцхалия.

С теплыми поздравительными словами выступили руководители учреждений профессионального образования Свердловской области.

Николай Александрович Бабкин, председатель Ассоциации учреждений по содействию в развитии профессионального образования Свердловской области, директор ГАПОУ СО «ЕПТТ им. В.М. Курочкина», г. Екатеринбург, отметил высокий професси-

онализм директора техникума Якова Пинхосовича Залманова, его талант руководителя и организатора, целеустремленность и многолетний кропотливый труд в области образования.

Светлана Анатольевна Морозова, председатель Совета директоров профессиональных образовательных организаций Горнозаводского управленческого округа, выразила признательность за профессионально сформированную команду педагогов и за творческую атмосферу, в которой всем участникам образовательного процесса комфортно реализовывать свои способности.

Грамотами и благодарностями от Ассоциации учреждений по содействию в развитии профессионального образования Свердловской области были награждены: Е.Г. Миллер, экономист; Т.В. Швецова, заведующая отделением; О.В. Дроздова, руководитель РЦ; Т.А. Мальцева, мастер производственного обучения; И.В. Малова, фельдшер; Л.Н. Окунева, бухгалтер; М.А. Смелова, бухгалтер, а также преподаватели Т.Е. Кобзева, С.А. Тарасова, С.М. Канаева.

Отдельное поздравление прозвучало в адрес «капитанов кораблей» – тех, кто в разные вехи истории развития образовательного учреждения «стоял у руля». Это:

Залманов Яков Пинхосович (руководил НТПЛ, НТТМПС с 2005 по 2020 гг.);

Серга Владимир Николаевич (руководил ПУ №14 с 1990 по 2010 гг.);

Беликов Геннадий Васильевич (руководил ПУ №89 с 1987 по 2005 гг.);

Заикин Сергей Михайлович (руководил ПУ №100 с 2008 по 2009 гг.).



Я.П. Залманов, В.Н. Серга, Г.В. Беликов, С.М. Заикин. 2019 г.

В адрес директоров высказаны слова благодарности от коллег, выпускников за их неравнодушное отношение к своему делу – управлению образовательной организацией, за личный вклад в развитие профессионального образования Свердловской области, педагогическое мастерство в воспитании подрастающего поколения.

В заключение юбилейного торжества всех присутствующих в зале угостили юбилейным караваем – символом общего благородного труда – с пожеланиями дальнейшего процветания и творческого вдохновения.



Л.А. Панфилова, Я.П. Залманов. 2019 г.

Директор Яков Пинхосович Залманов выразил искреннюю признательность и благодарность всему коллективу техникума за профессионализм, компетентность, творческий подход в деле воспитания подрастающего поколения.

Он также поблагодарил коллег, директоров образовательных учреждений за сложившиеся деловые и дружеские отношения в деле воспитания молодежи. Пожелал всем новых профессиональных побед, удовлетворения от работы, процветания и счастья!



## ВСПОМИНАЮТ ДРУЗЬЯ И КОЛЛЕГИ...

*Михаил Рафикович Хуснуллин,  
директор Нижнетагильского  
профессионального лицея  
«Металлург» (2001–2015 гг.)*

*Мы были одной кровью...*

*Судьба так распорядилась – я находился  
рядом с умирающим другом в последние  
дни ЕГО жизни.*

*Трагизм и тяжесть ситуации в том,  
что эта «чёрная стихия» под названи-  
ем Covid-19 парализует волю человека  
и выпивает последние силы...*

*и ничего с этим поделать нельзя!*

*(декабрь 2020 года.)*

Мы встретились в далёких 1980-х годах. Я, построивший свою карьеру как металлург и геолог, по семейным обстоятельствам вернувшийся с женой в Нижний Тагил для постоянного проживания, и Яков Пинхосович Залманов (Яков Павлович для простоты общения) – молодой, но уже хорошо известный в профессиональных кругах специалист профессионально-технического образования.

Во время нашего знакомства Яков Павлович возглавлял объединение старших мастеров всех образовательных учреждений начального профессионального образования города Нижний Тагил. Их в те времена насчитывалось двенадцать, обучалось в них порядка 6–7 тысяч человек.

Старший мастер – ключевая фигура в училище. Он был методистом в подготовке и проведении уроков производственного обучения, на нем держался доход от производственной деятельности обучающихся на предприятии и выпуска продукции в мастерских. Он отвечал за формирование коллектива мастеров производственного обучения, а это были специалисты высочайшего класса, направляемые с производства.

Были мы молодыми и дерзкими. Нас не пугали постоянные реформы в профессионально-техническом образовании – нам было, что противопоставить им. Власть с этим считалась, так как по некоторым позициям зависела материально от результатов работы образовательного учреждения.

Якова Павловича никогда не покидало чувство юмора. С одной стороны, оно помогало жить в непростых условиях, с другой – становилось путем оптимального решения проблем. Так что был и чисто практический подход в применении этого качества.

С Яковом Павловичем я часто встречался как по работе, так и для со-вместного проведения досуга. В кругу коллег он слыл великолепным рассказчиком. Анекдоты и байки в исполнении Якова Залманова обретали особый шарм, а заразительный смех не мог оставить никого равнодушным. Любое наше совместное времяпровождение обрастало невероятным количеством историй и курьёзов. У Якова Павловича был собственный взгляд на мир, он смотрел на происходящее под таким ракурсом, что самое сложное и неразрешимое вдруг оказывалось простым, доступным и осуществимым – таким редким даром обладал мой друг...



В.П. Агеев, И.С. Волощенко, Я.П. Залманов, М.Р. Хуснуллин. Екатеринбург. 2017 г.

Все мои воспоминания о нём – это настолько личное, прожитое в одной системе координат, что при возникшей необходимости рассказать о каких-то особых моментах я встретил серьёзное затруднение. Из такого большого калейдоскопа событий навскидку сложно что-то выделить, боишься что-то упустить...

Учитывая жизнелюбивый характер Якова Павловича, приведу очень малую часть случаев, которых я был свидетелем или прямым участником. Они (курьёзные происшествия) как нельзя точно воссоздают портрет нашего руководителя.

Всё началось с первого нашего знакомства.

Двенадцати старшим мастерам учреждений профессионального образования города Нижнего Тагила необходимо было ехать на совещание в Свердловск (ныне Екатеринбург). Я был вновь назначенным и должен был присоединиться к коллективу в условленном месте сбора. Всю исходную информацию мне передали на словах. Не было тогда достижений цивилизации: ни мобильных телефонов, ни ранее появившихся пейджером, ни планшетов, ни любых других гаджетов... А единственным удобным видом транспорта была электричка. Зелёная, длинная, как колбаса, и тупая, приплюснутая, как булка хлеба из магазина. Пассажиров в неё набивалось столько, что даже на подножках как гроздь винограда висели люди.

Мне было рекомендовано подойти пораньше и подняться в третий вагон – там для меня займут место, а старшего (Якова Залманова) я узнаю по усам. Поскольку я в те времена пользовался электричкой крайне редко, то посчитал, что этой информации вполне достаточно. Но, подойдя к электричке, я ощутил свой промах – не уточнил, какой вагон по счёту, с головы или хвоста поезда... Поднялся в третий вагон с хвоста, так как он был ближе по траектории моего движения. В вагоне я обнаружил одно важное для меня обстоятельство: каждый второй мужичок носил усы (это был реальный признак того времени). Я пошёл по вагону, пристально вглядываясь в лица усатых (сегодня это моё поведение могло быть неправильно истолковано и грозило неприятностями). Шёл и ждал, что меня окликнут, а кто-то скажет: «Я тот, кого ты ищешь, меня зовут Яков Павлович». В этом вагоне ничего не произошло. Тогда я прошёл до первого вагона с хвоста. Народ стал быстро прибывать. Боясь отстать от поезда, я не рискнул переместиться в третий вагон (с головы поезда) по улице. Переходя из вагона в вагон, я сбился со счёта и шёл уже на автомате, продолжая вглядываться в лица. Наконец, потерял всякую надежду: людей в лицо не знал, адрес, куда надо было ехать, мне был неизвестен...

Узнали мы друг друга одновременно. На встречу мне шёл улыбающийся во всё лицо парень С ПЫШНЫМИ УСАМИ! С интонацией, будто мы вчера расстались, просто и доверительно сказал: «Проходи, Михаил Рафикович, мы для тебя место оставили...». Я всем вкратце поведал о своих злоключениях, чем сильно позабыл окружение, а заразительный смех Якова Павловича, как рукой снял моё унылое настроение.



---

То, что Яков Павлович меня выделил из сотни пассажиров, и то, как смог расположить к себе, говорит о том, что был он великолепным физиономистом и душой компании.

Оренбург. Мы оба попали в авторскую программу М.Л. Вайнштейна для руководителей профессионально-технического образования. Нам было разрешено использовать программы других регионов, поскольку существующие предложения были исчерпаны. Якова Павловича пригласил его бывший руководитель научной работы В. Кузнецов, работающий в областном Оренбургском Учебном Центре Подготовки Руководителей. Интенсивный курс вели две заведующие кафедр психологии Ленинградского государственного университета (В. Чикер и А. Капустина). Программа включала практические занятия, по которым необходимо было составлять подробный отчёт. Задания были следующего плана: «Найти в повседневной жизни проблему, погрузиться в неё и выйти сухим из воды» – самая точная формулировка.

Проблема не заставила себя долго ждать! Мы с Яковом Павловичем часто бегали после занятий на телефонную станцию звонить из телефона-автомата по межгороду домой. Опускаешь в монетоприёмник 15-ти копеечную монету, набираешь код города, рабочий или домашний телефон близких – щелчок, и через непродолжительный отрезок времени монета пропадает с характерным звуком. При дозвоне ненасытный автомат просто «ел» наши «пятнарики». А монеты эти были серьёзным дефицитом. В течение дня, конечно, можно было их наменять, но их количество у каждого не превышало 15-20 штук ежедневно, и они быстро кончались во время разговора. В местах размещения телефонов-автоматов 15 копеек были в разряде особого дефицита. Спрос порождает предложение, и предприимчивые граждане предлагали их по рыночной цене. Наш скромный бюджет такой нагрузки вынести категорически не мог.

В один из таких походов наменянные ранее «пятнарики» быстро закончились. По телефону мы обменялись разве что парой фраз с родными, а по окончании подбрасывания монет связь прекратилась в самый неудобный момент. Стоим мы у автоматов – разочарование, тоска и печаль на лицах...

Вдруг в помещение не входят, а влетают две женщины плотного телосложения в синей форме ВОХРовцев (вооружённая охрана). Юбка, френч и берет на них сидели как влитые. Первая окриком отогнала присутствующих в дальний конец зала, а вторая (это была инкассатор с сумкой) вскрыла кассы телефонов-автоматов. Такого количества пятнадцатикопеечных монет мы до этого никогда

---

не видели. Стояли раскрыв рты и издали заворожено смотрели на открывшееся «богатство».

Яков Павлович пришёл в себя первый. Не ведая страха, он преодолел зону отчуждения и направился к инкассатору. Слышу его слова: «Тётеньки, можете нам продать пятнариков?». На что получил громкий и категоричный ответ – «НЕТ! НЕ МОЖЕТЕ!». Но Яков Павлович не унимался: «Не можете, потому что не хотите? Или не можете, потому что не можете?!». Не знаю, что уж они подумали своим солдафонским умом, наверное, какую-нибудь, пошлость. Первая схватилась за кобуру и всем своим телом рванулась к говорившему. Убить бы не убила, но приложила бы знатно. Вот был бы конфуз! Но второй инкассаторше слова Якова понравились, она остановила напарницу и крикнула: «Иди сюда, герой!». Яков Павлович смело подошёл и на вопрос, сколько нам нужно монет, достал всё, что у него было из наличности. Пригласил меня, и я достал купюры, сказав: «На все!».

В итоге мы благодаря Якову Павловичу эту кассу «взяли».

На следующий день в качестве отчёта о проделанной работе мы принесли на курсы большую сумку с «пятнариками». Проблемы с этим номиналом монет были общие. Похоже, что ни курсанты, ни выдавшие виды педагоги такого количества пятнадцатикопеечных монет в одном месте не видели. Это мы поняли по немой сцене и округлившимся глазам присутствующих. Мыслей о бизнесе даже не возникало. Мы с удовольствием разменивали «добычу» на купюры во время курсов, но и домой удалось привезти немало. Находчивость и самообладание – это были характерные черты моего друга.

Можно ещё много забавных случаев вспомнить: истории с бильярдом, «ядерной плиткой», колбасой по талонам, но без талонов, благотворительными акциями и т.д., но это будет уже другой формат, и места размещения потребуется намного больше.

Яков Павлович нас всех сдружил и объединил, а благодаря его авторитету и мгновенной реакции на несправедливость конфликты гасились, не успев развиться. В качестве иллюстрации ещё одна история под кодовым названием «Семья».

Министерство проводило серию запланированных мероприятий. Иногородних решили на неделю расселить по гостиницам. Тагильчанам были предложены апартаменты Института усовершенствования учителей. Яков Павлович взял наши ключи, и мы пошли осваивать свой номер. Открыли – и обалдели от увиденного. Номер на двоих, а в номере, начиная с вида из окна и заканчивая предметами быта, идеально. Телефон, холодильник, телевизор,



М.Р. Хуснуллин и Я.П. Залманов. Городской дворец творчества юных. Нижний Тагил. 2016 г.

душ и туалет – все это по тем временам было большой редкостью. «Пойдем, посмотрим, как наши остальные пять человек устроились», – предложил Яков Павлович. То, что мы увидели у коллег, повергло в шок. Пять панцирных кроватей и пять тумбочек – вот и весь интерьер. «Миш, пойдём, принесём сюда наши две кровати», – попросил Яков Павлович меня. С ЕГО лёгкой подачи наш коллектив и начал называться «Семья». (Пятеро плюс нас двое).

Печальные события мы тоже преодолевали вместе – нам так было легче.

С людьми Яков Павлович был предельно честен: он любил нас всех. Помогал без надрыва и помпы, не требуя ничего взамен. Помощь нуждающимся ему доставляла неподдельное удовольствие. Каждый из тех, кто знал Якова Пинхосовича Залманова, ещё много могут вспомнить доброго об этом замечательном человеке.

Пусть наши строки памятью прорастут в поколениях.

Вечная память моему другу и соратнику Якову Пинхосовичу Залманову!»

*Татьяна Евгеньевна Кобзева,  
преподаватель с 1979 года*

### Памяти директора Якова Павловича Залманова

Осталась память – светлая и чистая,  
Остался в ней великий человек.  
Он жил, творя добро, служа неистово  
Труду, что сердцем выбирал навек.  
Учитель – как же много в этом слове  
Простом и скромном, но таком святом.  
И нет пути прекрасней и достойней,  
Чем сердце все отдать на поприще своем.  
Отдать его всецело, без остатка,  
Ни капельки не требуя взамен...  
Он был блюстителем закона и порядка  
И никогда простить не мог измен.  
Он знал дорогу, только вдаль идущую,  
Он знал прибой, где ветер в скалах бьет.  
А сердце все вела мечта, зовущая  
Построить новое и вновь идти вперед.  
Идти вперед, корабль ведя уверенно,  
Где нужен шторм, совсем некстати штиль,  
Ведь он грозит кому-то быть потерянным,  
Но не родной команде, полной сил!  
Директор наш, как горько и как больно  
Встречать без Вас родившийся рассвет...  
Вы ж, улыбнувшись, скажете: «Довольно!  
Жизнь продолжается – вот вам весь мой ответ».  
Ведь главное – в сплоченном нашем деле,  
в том доме, где живем мы каждый день.  
Пусть в жизни каждому судьбой свой срок отмерян,  
Но отступить нельзя нам от мечты своей.  
...Грустит корабль в безмолвной тишине  
Свежа на его сердце рана от утраты...  
Но час придет, и понесет он свято по волне  
В большое плаванье вступающих по трапу...



Я.П. Залманов. 2012 г.

**Татьяна Сергеевна Балясникова,**  
**заместитель директора**  
**по научно-методической работе с 1986 года**

«Яков Павлович был для нас любимым директором, другом. Это человек фантастической души. В каждом из нас осталась ее частичка: кому-то помог с садиком, кому-то со школой, колледжем. С любой проблемой в любое время суток мы могли придти к Якову Павловичу.

Яков Павлович был человеком исключительной щедрости, порядочности, доброты, чуткости, гостеприимства. При объединении трех образовательных учреждений, а это более 200 человек, Яков Павлович никого не обидел, со всеми поступил по-человечески. На педсовете мы строили планы на год, на 3 года, на 5 лет. Планы у него были всегда!

За время деятельности Якова Павловича были созданы вновь, реконструированы, отремонтированы более 100 объектов материально-технической базы. Особенно значимыми были проект «Образование» (2007 год) и совместные проекты с Уралвагонзаводом в 2015–2016 годах, благодаря которым в инфраструктуру техникума было вложено 100 млн рублей. Создана материально-техническая база современного уровня, что подтверждается оценкой министра образования Свердловской области В.В. Нестерова, советом Союза оборонных предприятий Свердловской области».

**Татьяна Борисовна Волкова,**  
**заместитель директора**  
**по административно-хозяйственной части**  
**с 2001 года**

«Я пришла в профессиональное образование, не имея о нем никакого представления. Окунулась в неизвестную мне работу. Яков Павлович меня поддержал, сказал, что поможет освоиться. Наладили связи с хозяйственными цехами УВЗ – это все воплотилось в работе, и мне было легко, хотя работа была очень напряженной и ответственной.

Яков Павлович – муж моей коллеги, близкий мне человек. Елена Германовна Миллер и Яков Павлович Залманов составляли единое целое, дополняя и поддерживая друг друга в семье и профессиональной деятельности. Они вместе решали задачи развития образовательного учреждения, умели вместе найти управленческое и финансовое решение любой сложной проблемы.

Когда у меня было самое большое горе, я бросилась к Якову Павловичу – человеку, который всегда поможет. Были разные случаи, и во время совместной трудовой деятельности, например, с Горэнерго, возникли трудности. Хотя и вина в чем-то была моя, но он помог решить проблему.

Яков Павлович был «руководитель с большой буквы». В работе он был одновременно добрым и строгим, учил ответственности. Особенно мне запомнился Яков Павлович как человек, готовый в любую минуту броситься помогать, если моя семья или я в беде».

**Елена Николаевна Имамиева,**  
**преподаватель с 1995 года**

Учителя не умирают.  
Их Души продолжают жить!  
Так свечка плавится и тает,  
Но не перестаёт светить...  
А если свет вот-вот погаснет,  
И, кажется, не уберечь,  
Учеников зажгутся свечи  
От той, одной... Десятки свеч!  
Учителя не умирают...  
Их Души вечно будут жить!  
Их звёзды, в темноте мерцают,  
За нами тихо наблюдают  
И продолжают... ЛЮБИТЬ...  
Будем помнить всегда!!!!!!

**Лариса Николаевна Мухина,**  
**социальный педагог с 2010 года**

«С Яковым Павловичем я познакомилась в 2001 году на конкурсе профмастерства электромонтеров, который проводился в ПУ № 14. Меня поразила организация конкурса: впервые проводилась видеотрансляция, и мастера могли наблюдать за работой конкурсантов.

Яков Павлович был человечный, учитывал жизненные обстоятельства, которые у меня складывались с беременностью и смертью мамы. К нему можно было обратиться по любым вопросам и получить поддержку».

**Галина Лаврентьевна Комкова,**  
*мастер производственного  
обучения с 1979 года*

Мы все уйдем, людей бессмертных нет,  
И это всем известно и не ново,  
Но все желаем, чтоб оставить след,  
В родных, коллегах и работе.  
Яков Павлович педагогом был от бога – это ясно.  
Руководитель – такого поискать.  
Коммуникабельный, умный, добрый строитель – это не отнять.  
С его приходом все преобразилось: мастерские, кабинеты  
не узнать.  
Оставил память о себе надолго.  
Всегда его мы будем вспоминать.

**Виктория Викторовна Бычкова,**  
*преподаватель с 2014 года*

«Я, будучи иностранкой, не имея документов, пришла в техникум. Яков Павлович поверил, что я являюсь преподавателем информатики, принял на работу, помог с гражданством. На тот момент у меня на руках было двое детей, и он достал свои деньги и дал мне на жизнь. Позже пришли мои документы, и я подтвердила свое педагогическое образование в педакадемии.

Еще помню, как Яков Павлович устроил мою дочь в школу рядом с нашим домом. Я ему очень благодарна!»

**Полина Александровна Бондаренко,**  
*преподаватель с 2013 года*

«Знакомство с Яковом Павловичем состоялось в 2001 году. Я училась во втором классе. После уроков пошла гулять с подружкой в заброшенный садик на качели. С портфелем качаться было не очень удобно, я его сняла и забыла про него. Пошла домой, и только подойдя к подъезду, вспомнила, что портфеля нет, а в нем ключи от квартиры. Я очень испугалась, вернулась за портфелем, но его там не было. В слезах пошла к маме на работу в ПУ № 14. Стою заплаканная. Ко мне подошел Яков Павлович, выслушал меня и отвел к моей маме в учебно-производственные мастерские. Пока шли, успокаивал меня как мог. С этого момента я поняла, к кому я могу обратиться в трудную минуту.

Потом уже состоялась моя встреча с Яковом Павловичем как с работодателем. Все это осталось в доброй памяти о нем».

**Николай Александрович Харитонов,**  
*преподаватель с 2012 года*

«На работу в техникум меня принимал Яков Павлович и обеспечил заработной платой выше, чем в педагогическом институте. Меня поразили его человеческие качества, чувство юмора, отношение к людям. Он очень интересно рассказывал о своей деятельности в начале профессионального пути мастером в ПУ № 14. В нем был стержень хозяйственника, душа компании, но на работе он был строг и знал свое дело. Был хороший семьянин, поддерживал своих старых товарищей. Он мне был как второй отец».



Л.Г. Праздничных и Я.П. Залманов

**Леонид Геннадьевич Праздничных,**  
*мастер производственного  
обучения с 1988 года*

«Якова Павловича знаю с 1960-х годов, мы вместе учились в вечерней школе. Потом работали на УВЗ. Вместе с Кандыбой, директором ПУ № 14, меня уговорили придти работать в училище. В училище Яков Павлович помогал мне работать, а я помогал делать ему практическую работу, когда он учился в институте. Отношения у нас были дружеские, он всегда приходил на помощь, никого не бросал в беде. Быстро помогал решать все производственные вопросы.

Яков Павлович приходил на помощь каждому, кто в ней нуждался. Он был безупречно честный. Поражало его отношение к ветеранам: он всегда старался их поддерживать, помогать им.

Память о нем навсегда останется у меня и у моей семьи».

**Елена Станиславовна Безденежных,**  
*педагог-организатор с 2005 года*

«Когда я пришла в техникум, работал отряд мэра.

Совпали день рождения Якова Павловича и отряда, который принял участие в трогательном поздравлении директора. Поражала теплая атмосфера, отношение к людям. Коллектив был очень дружный, всё делали вместе. Яков Павлович во всем принимал участие, интересовался работой студенческого совета, хвалил за успехи, а если что-то не получалось, вместе с нами пытался разобраться, в чем причина.

В период национального проекта «Образование» в 2007–2008 годах Яков Павлович объяснял студентам, для чего все это делается, и находил с их стороны понимание. Он был сам хозяйственник и воспитывал личным примером эти качества у обучающихся. Сироты, опекаемые малообеспеченные, проводившие праздники в общежитии, никогда не оставались без внимания Якова Павловича».

**Татьяна Ивановна Брюханова,**  
*преподаватель с 1975 года*

«Я работала при пяти директорах, и все они оставили свой след, впечатления. С Яковым Павловичем – с 2005 года. Он меня поразил организаторскими, хозяйственными качествами, всегда сам видел, что нужно делать, что заменить в кабинете. Всегда спрашивал, чем помочь.

Считаю, что человеческие качества оцениваются и по отношению к животным. Яков Павлович в самый сильный мороз ездил кормить бездомных собак, живущих в саду. Когда у одной из собак появились щенки, он всех пристроил, в том числе и ко мне, а после приезжал проведать собаку, привозил гостинцы для нее».

**Людмила Петровна Нальберская,**  
*преподаватель с 2015 года*

«В памяти остался эпизод при устройстве на работу: я пришла из системы, где не было категорий, и могла рассчитывать лишь на минимальную заработную плату. Яков Павлович очень хорошо встретил и постарался, насколько это возможно, решить вопрос о доплате. Поразила готовность пойти навстречу и создать условия для комфортной работы. Всегда удивляло, как он встречал всех сотрудников: с улыбкой, интересовался их делами. У меня была ситуация с платной операцией, и Яков Павлович, узнав об этом, решил вопрос по возмещению части затрат на операцию. В памяти

останется его готовность придти на помощь, даже просить об этом иногда не надо было».

**Ирина Александровна Кужелева,**  
*документовед с 1998 года*

«В 2006 году я вышла из декретного отпуска. Яков Павлович пригласил меня к себе для знакомства и попросил перебраться из методического кабинета в приемную директора. С этого момента я стала работать секретарем Якова Павловича.

Яков Павлович был очень человечным, душевным, отзывчивым человеком. Знал всё о своем коллективе, помогал, поощрял. К нему можно было обратиться в любой момент, с любой просьбой. На работу я ходила как в родной дом, с радостью. Он очень много сделал для развития материальной базы техникума, сплотил коллектив. В нашей памяти он останется навсегда, с ним связаны только добрые воспоминания!»

**Николай Юрьевич Инюшин,**  
*мастер производственного обучения с 1991 года*

«Я пришел работать сначала сторожем, а через год Яков Павлович вызвал меня и дал задание по сварке труб. После этого он предложил мне должность мастера, поверил в меня как профессионального сварщика, и я долгое время проработал в системе. Я благодарен ему. Тяжело было в 1990-е годы, выполняли разную работу, искали заказы, выживали, как могли.

Яков Павлович был целеустремленным и решительным в реализации своих планов.

Трудно оценить горечь утраты. Было черное горе, оно должно смениться светлой грустью. Сейчас каждый вспоминает, когда последний раз разговаривал с Яковым Павловичем. Я стоял у расписания, подошел Яков Павлович, поздоровался за руку с доброй улыбкой. Я не предполагал, что это наше последнее рукопожатие. Останутся добрые дела Якова Павловича. Наше дело вспоминать его и хранить в памяти».

**Елена Валерьевна Щербина,**  
*методист с 2008 года*

«В техникум я пришла в 2008 году на должность мастера производственного обучения по профессии «Оператор ЭВМ». Тогда мы с Яковым Павловичем нечасто сталкивались по работе. После, на должности методиста, чаще приходилось решать с ним какие-то вопросы. Он всегда был доступен, прост в общении. Можно

было обратиться с любыми проблемами, и они решались. Яков Павлович был грамотным хозяйственником, в техникуме при нем произошли большие изменения в материально-технической базе.

Каждое утро мы встречались: здоровались, перебрасывались шутками, интересовались здоровьем друг друга. Яков Павлович всегда был весел, доброжелателен, никогда не показывал, что он в плохом настроении или плохо себя чувствует. Яков Павлович был сильным человеком и настоящим мужчиной.

Он был очень внимательным, интересовался делами каждого члена коллектива, всегда старался помочь. Каждого поздравлял с праздниками, днями рождения. Есть, что вспомнить, есть с чем сравнить. В техникуме ещё долго всё будет напоминать о нем. Память останется с нами!»

**Светлана Михайловна Канаева,**  
*преподаватель с 1998 года,*  
**Ольга Владимировна Шаймарданова,**  
*преподаватель с 2003 года*

«Яков Павлович – человек слова и дела! Если пришел к нему с какой-нибудь проблемой, он не только выслушает и примет решение, но и проконтролирует весь процесс, вникая во все детали. Директор всегда поздравлял нас со всеми праздниками, у него всегда в запасе были подарочки для каждого. Если обратишься с личной просьбой, не касающейся рабочих моментов, всегда поддержит, обнимет и скажет: «Все будет хорошо».

Яков Павлович – высококлассный специалист, равнодушный педагог, человек с добрым сердцем, прекрасный руководитель, настоящий мужчина с делами и поступками».

**Алексей Борисович Ерохин,**  
*мастер производственного обучения*

«Мы вместе учились в институте. Однажды я работал на УВЗ, выполнял большой заказ и встретил отца Якова Павловича. Это был интеллигентный, большой души человек. Он посоветовал мне идти учиться в институт, там я и познакомился с Яковом Павловичем.

Трудился в ПУ № 100, но потом перешел в ПУ № 14 и проработал с Яковом Павловичем почти 50 лет. Кроме добрых чувств у меня к Якову Павловичу больше ничего нет. Я был с ним до конца в больнице. Он уходил на моих глазах, это было очень тяжело».

**Виктор Иванович Жигулин,**  
*руководитель физического воспитания*

«Я проработал с Яковом Павловичем много лет, с 1994 года. Во всем, что было связано со спортом, я у него находил поддержку. Не знаю, как будет сейчас, но Яков Павлович всегда помогал нам, очень ждал побед, болел за нас на спартакиаде в честь 9 мая. Я ему благодарен. Другой работы и другого коллектива я не знал, думаю, буду работать долго».

**Дроздова Ольга Викторовна,**  
*председатель профкома с 1998 года*

«Чем больше проходит время, тем острее понимаешь величину человека. Мы с Яковом Павловичем всегда обсуждали вопросы, касающиеся мероприятий по охране труда. Ежегодно проводилась большая работа по улучшению условий труда сотрудников техникума: ремонт кабинетов, рекреации, зданий, по оснащению столовой. Оказывалась материальная поддержка педагогам, работникам в трудных жизненных ситуациях, а также в связи с юбилеями. Удивительно, но Яков Павлович помнил все даты дней рождения сотрудников и всегда лично поздравлял. Поражало, как он относился к пенсионерам, ветеранам. Всегда всех помнил, тоже поздравлял с праздниками и днями рождения, собирал чаепития, приглашал на юбилеи техникума!

Яков Павлович – волевой руководитель и человек широкой души. Он мог принять управленческое решение, поддержать, помочь, понять. С ним очень комфортно работалось. Мы его не только уважали, но и любили!

Без его мудрых советов и начинаний осиротел наш техникум. Но такие люди, как он, не уходят из жизни просто так. После них остается глубокий след. Семена добра, справедливости, профессионализма и человечности, оставленные им в детях, проросли и еще прорастут в последующих поколениях.

Память о большом человеке и большом учителе будет вечно жить в наших сердцах».

## ПЕРВЕНСТВО ПО ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКЕ памяти Я.П. Залманова



29 сентября 2021 года на базе спортивного комплекса «СПУТНИК» АО «НПК «Уралвагонзавод» состоялось Первенство по легкой атлетике среди студентов ГАПОУ СО «Нижнетагильский техникум металлообрабатывающих производств и сервиса», в котором приняло участие более 250 студентов и педагогов техникума.

Первенство по легкой атлетике посвящено памяти Якова Павловича Залманова, который более 40 лет своей трудовой деятельности посвятил воспитанию молодежи.

Перед началом турнира директор техникума Гриценко Наталья Владимировна рассказала студентам о жизненном пути Я.П. Залманова «от ученика до директора», его умении спокойно, конструктивно и эффективно решать самые сложные задачи и добиваться максимальных результатов.



В ходе жарких атлетических забегов определены победители в личном и командном первенствах. Команды победители среди юношей и девушек получили переходящие кубки Первенства по легкой атлетике памяти Я.П. Залманова.



---

## И В ЗАКЛЮЧЕНИЕ ...

Яков Пинхосович Залманов показал себя как эффективный руководитель, умеющий сплотить и мотивировать коллектив на выполнение поставленной цели. Многие наши коллеги, молодые и не только, учились у него азам мастерства и нередко пользовались его советами и помощью. Он был очень терпелив и отзывчив, всегда мог выслушать каждого, что-то посоветовать, выручить, никому не отказывал в просьбах.

За 15 лет деятельности Якова Пинхосовича в должности директора, техникум стал инновационным образовательным учреждением, создана новая обучающая среда, а внедрение современных технологий привело к качественным результатам образования.

Яков Пинхосович умел спокойно, конструктивно и эффективно решать самые сложные задачи, добивался максимальных результатов.

За свою профессиональную деятельность Яков Пинхосович награжден знаком «Отличник профессионально-технического образования», медалью МВД России, неоднократно награждался грамотами Правительства Свердловской области за огромный вклад в развитие профессионального образования.

---

## ИЛЛЮСТРАЦИИ







Нижний Тагил  
Подготовка к встрече губернатора Свердловской области Э.Э. Росселя. 08.09.2006 г.



Нижний Тагил  
Встреча министра общего и профессионального образования Свердловской области  
А.Б. Соболева. 18.06.2009 г.





Открытие спортивного зала техникума после ремонта. 27.11.2005 г.



Нижний Тагил  
Встреча министра общего и профессионального образования  
Свердловской области Ю.И. Биктуганова. 21.05.2014 г.



Нижний Тагил. Встреча министра общего и профессионального образования Свердловской области Ю.И. Биктуганова. 21.05.2014 г.

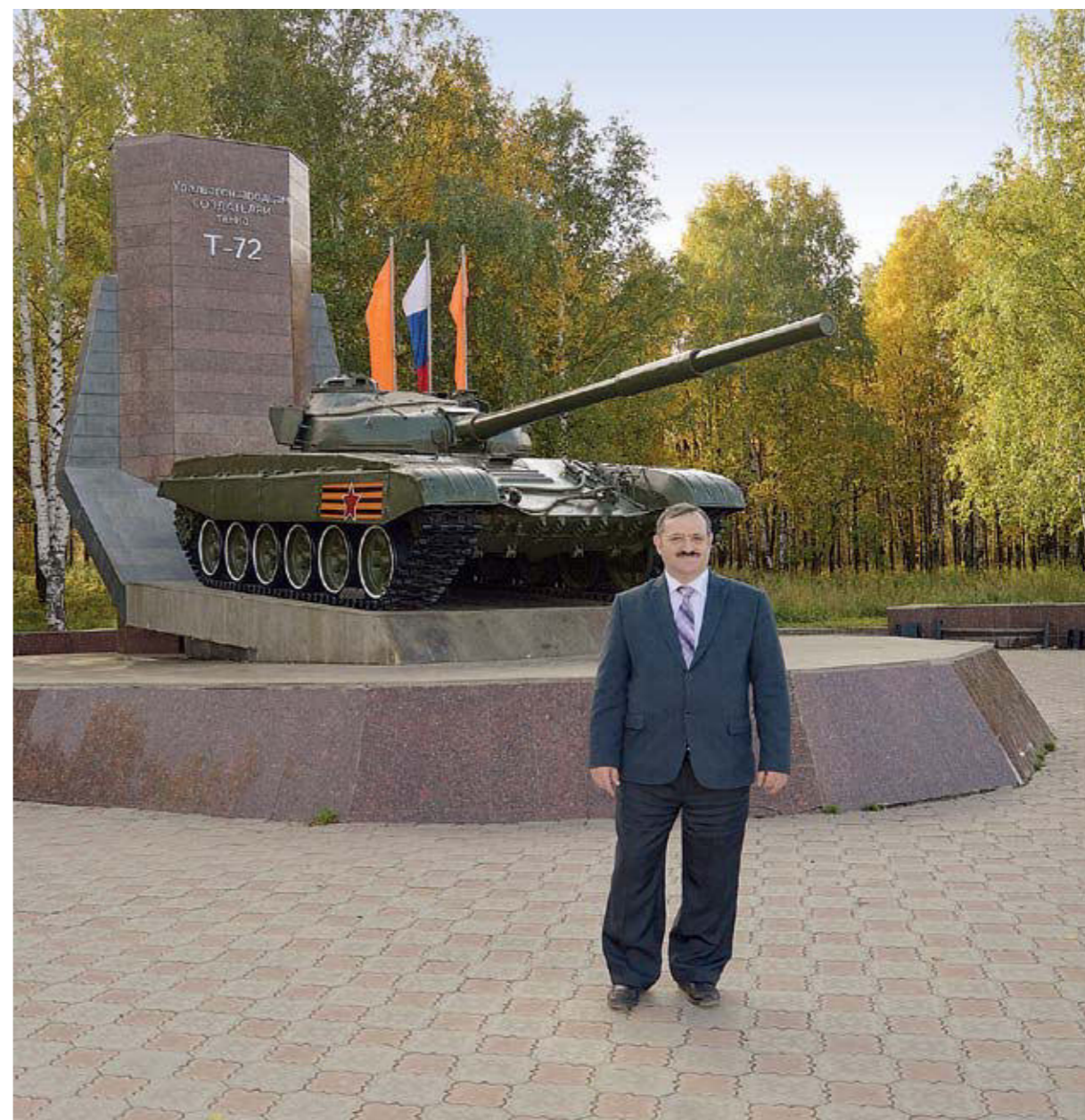


Мониторинговый визит Министерства просвещения Российской Федерации по реализации Национального проекта образования. 13.11.2007 г.





День знаний. 01.09.2018 г.



Нижний Тагил.  
Площадь Танкостроителей. 09.09.2012 г.



24.05.2007 г. Нижний Тагил.  
Проведение учебной тренировки  
по эвакуации в случае ЧС в  
техникуме. 24.05.2007 г.



Константин Захаров  
на выездном заседании  
корпоративного университета  
АО «НПК «Уралвагонзавод».  
10.07.2008 г.



Коллеги по работе  
Дроздова О.В. и Залманов Я.П.  
Нижний Тагил. 27.03.2016 г.



Коллеги по работе. Праздничных Л.Г.  
27.03.2006 г.

Коллеги по работе. Жигулин В.И. и Залманов Я.П. на трассе лыжной базы.  
Нижний Тагил, 15.09.2017 г.



Коллеги по работе. Хуснуллин М.Р., Агеев В.Н. Залманов Я.П.  
Екатеринбург, 21.09.2017 г.

Коллеги по работе. Исламгалиев Ф.Г., Морозова С.А., Залманов Я.П.  
Екатеринбург, 19.10.2015 г.





Коллеги по работе. Бабкин Н.А., Ванштейн М.Л., Залманов Я.П.  
Первоуральск, 31.05.2012 г.

Коллеги по работе. Швецова Т.В., Харитонов Н.А.  
Нижний Тагил, 27.03.2016 г.



День учителя в техникуме.  
05.10.2018 г.





Организация и проведение Отборочного тура областного фестиваля молодежной клубной культуры «Тинейджер-Лидер» в г. Нижний Тагил. 13.02.2013 г.







Вручение сертификатов школьникам 51 лица после прохождения курса предпрофильной подготовки по программе «Основы управления автоматизированными и роботизированными комплексами». 07.05.2014 г.



День здоровья для студентов на лыжной базе АО «НПК «Уралвагонзавод». 20.09.2016 г.





Поздравление педагогов  
с профессиональным праздником  
«День учителя»  
от директора и студентов  
НТТМПС. 05.10.2017 г.





Залманов Я.П., Миллер Е.Г. на демонстрация 9 мая 2019 г. Нижний Тагил



Демонстрация 9 мая 2019 г. Нижний Тагил

НИЖНЕТАГИЛЬСКИЙ ТЕХНИКУМ  
МЕТАЛЛООБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВ  
И СЕРВИСА

# ДИРЕКТОР ЭПОХИ ПЕРЕМЕН

Оформление, цветокоррекция, вёрстка: Ибрагимов Марат  
Корректор: Травникова Елена

В книге использованы фотографии из личных архивов Залманова Я.П., а также исторические документы о проведённых мероприятиях, конференциях и встречах, значимых в истории развития техникума в период с 2005 по 2020 год.